

# Dar impuls professionals e constructivs a las **persunas d'instrucziun**

«Sco persuna d'instrucziun sun jau entamez il mintgadi da scola. La vista d'ordaifer m'ha gidà da reflectar mia instrucziun.» Tals feed-

vegn la lecziun visitada reflectada tenor las caracteristicas impurtantas da bun'instrucziun.



backs mussan tge che persunas d'instrucziun pon spetgar da la «VPS – Valitaziun e promoziun da scola»: ina valitaziun professiunala e constructiva da las lecziuns visitadas. «VPS» sa basa sin resultats actuals da la perscrutaziun da l'instrucziun. En il discurs spezialisà cun l'inspectura u cun l'inspectur

Las persunas d'instrucziun retschaivan in profil d'instrucziun personal che cuntegna sper ina valitaziun da sasez era in feedback da las scolaras e dals scolaras. Il pachet cumplessiv da quests feedbacks furma ina basa segira per garantir e svilupper ina pratica d'instrucziun individuala.



# Definir il stan actual per il **cussegl da scola**

Per perseguir ina buna strategia ston ins l'emprim savair nua ch'ins stat. Pir suenter pon ins planisar nua ch'ins vul ir.

La «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» pussibiltescha a las scolas da definir l'atgna posiziun che sa basa sin datas grazia ad ina vista externa professiunala. Il cussegl da scola retschaiva cun questa savida da qualitat or da pilras perspectives ina vista detagliada sin l'atgna scola. En cumbinaziun cun l'atgna vista sin la scola dat quai ina buna basa per tematisar ensemen cun la direcziun da scola a moda fundada l'agen profil ed uschia deducir strategias da svilup. «VPS» creescha cun la vista externa era datas fidablas per dar pled e fatg a la publicitad.

«Sco cusseglier da scola ma gida ina vista externa e professiunala.»



# Integrar las **scolaras** ed ils **scolars**

Emprender po e duai far plaschair. Perquai dovràns ils juvenils experientschas da success. E perquai dovràns els ina buna cultura d'instruir e d'emprender sco era in clima da scola che promovia las mirveglias e la voluntad d'emprender a moda natirala. Ils juvenils pon giuditgar bain co ch'els sa sentan en scola e quant bain ch'els empren-

dan. La pussaivladad latiers dat la «VPS – Valitaziun e promoziun da scola»: Segund lur vegliadetgna ed en furma anonima pon tut las scolaras e tut ils scolaras s'exprimer davart il bainesser en scola e davart l'instrucziun da lur magistra u magister. L'inspecturat da scola fa las enquistas en in context protegi e fair. Per la singula persuna d'instrucziun è quai in impurtant feedback. La scola sco tala survegn uschia cun agid da datas fundadas infurmaziuns davart l'instrucziun ed il clima da scola. Vegnan deficits severs visibels èsi il pensum da l'inspecturat da scola da sclerir la situaziun cun tut ils pertutgads.

«Jau hai plaschair che mia opiniun è dumandada.»

# Sustegnair a moda pratica la **direcziun da scola**

Guardar sin l'essenzial senza perder or da vista ils detagls: La direcziun da scola cun ses champ da lavur operativ ha d'ademplier numerusas pretensiuns ed incumbensas. La direcziun da scola survegn entras «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» in sustegn pratic per la planisaziun a lunga vista e per las incumbensas directivas.

**Evaluziun:** Grazia ad in profil detaglià davart l'instrucziun, la cultura ed il clima da scola po la direcziun da scola integrar la savida che sa basa sin datas directamain

en il svilup cuntinuà da l'instrucziun e da la scola. Ils indizis da qualitat dal sector instruir/emprender che vegnan focussads da l'inspecturat pussibilteschan ina clera orientaziun per il svilup da l'instrucziun. A medem temp porscha la Scol'auta da pedagogia dal Grischun (SAPGR) furmaziuns supplementaras per l'entir team da scola che approfundeschan las mesiras tschernidas. **Examinaziun:** La scola dat pled e fatg davart la realisaziun da las structures dal di sco era davart las incumbensas da la direcziun



# La scola sco partenari fidabel per ils **geniturs**

Meglra ch'ina scola è – e meglia che las scolaras ed ils scolaras vegnan preparads per la vita. Co pon ils responsabels per l'educaziun dentant esser segirs che lur uffants dastgan

giudair ina buna furmaziun en in bun ambient da scola? Cun enquistas integrescha «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» directamain ils responsabels per l'educaziun en l'evalua-



«Nus vulain esser segirs che noss uffant sa sentia bain en scola.»

ziun da l'instrucziun e dal clima da scola. Sin fundament dals resultats pon ils geniturs sa far in maletg co ch'il clima da scola e da l'instrucziun è vegni giuditgà e tge mesiras che la direcziun da scola implementescha per svilupper la qualitat. Areguard las structures dal di examinescha l'inspecturat da scola, sch'il basegn è vegni sclerì a moda faira e sche las purschidas èn bain organisadas.

# Valitaziun & promoziun da scola 2015–2019



www.avsg.ch

# La **giuventetgna** dad oz – la **societad** da damaun

Sche la scola è dad ier, alura vegn la giuventetgna dad oz n'era betg a surpigliar responsabladad per damaun. Cun «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» retschaivan las scolas publicas grischunas sustegn per svilupper lur qualitat. «VPS» è **simpel e professiunala, effizient e**

**distgargianta.** Uschia nizzegia la metoda a tuttas persunas involvidas en il sistem sco-lastic – betg mo per il futur, mabain era directamain en il mintgadi. Quest prospect dat ina survista dals cuntegns da la «VPS». Infurmaziuns detagliadas stattan a disposiziun sut **www.avsg.ch**.



da scola. Sche l'examinaziun conferma che las prescripziuns èn vegnidas resguardadas, vegnan las permissiuns da manaschi prolungadas e las purschidas subvenziunadas vinavant dal chantun. Qua tras segirescha la scola la planisaziun.

**Cussegliazion:** Las purschidas da cussegliaziun davart dumondas actualas da la scola ed il barat professiunal sustegnan la direcziun da scola cuntinuadamain en sia incumbensa directiva ed han in effect distgargiant. Las inspecturas ed ils inspecturs èn francads en la regiun. Qua tras vegn la direcziun sustegnida a moda pragmatica e

pratica. Tut ils documents spezialisads stattan a disposiziun en tut las ovg linguas da scola. La direcziun da scola vegn uschia rinforzada concretamain en sia professiunalitad ed en il svilup da scola orientà a l'instrucziun.

«L'inspectura discorra mia lingua ed enconuscha la situaziun al lieu.»

# Valitar e promover la qualitat da scola

La scola duai preparar las giuvnas ed ils giuven per la vita. Quai funcziuna il meglier, sche la scola sezza tgira vaira qualitat da viver ed ina buna qualitat da scola.

tad da furmazion en tut las scolas popularas grischunas a moda effizienta e conform a la gistadad da las schanzas.



«VPS – Valitaziun e promoziun da scola» guida a promover e garantir la qualitat da scola tras evaluar, cussegljar ed examinar. Grazia ad ina vista professiunala externa preschenta l'evaluaziun a las persunas d'instrucziun fermezzas existentas e pussaivladads da sviluppar l'instrucziun. Entras **cussegliaziun** survegn la direcziun da scola in sustegn professiunal, fundà ed orientà a la pratica per sia incumbensa directiva. Grazia a l'**examinaziun** vegn segrà che las contribuziuns finanzialas dal chantun vegnan impundidas correctamain per las structures dal di e per las direcziuns da scola. «VPS» guida uschia da garantir e sviluppar la quali-

«**Guardar sin l'essenzial per promover l'entira scola.**»

## Sustegnair e distgargiar la direcziun da scola

Purtar responsabladad po esser tant in plachair sco era in burdi. Cun sia incumbensa pedagogica, persunala, finanziaria ed administrativa ha la direcziun da scola ina gronda responsabladad per il bainesser da tut las persunas involvidas en ils fatgs da scola. «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» ofra a las direcziuns da scola a moda effizienta ed orientada a la pratica in sustegn ed ina distgargia per l'activitad operativa. Tems actuals concernent dumondas da l'instrucziun, da la

planisaziun da scola, da la furmazion supplementara e dal management da conflicts vegnan approfondads a chaschun da **cussegliaziuns professiunalas periodicas** (sesidas da quartal). In **analisi da l'organisaziun** serva sco sustegnement supplementar per la direcziun da scola. Ella pussibilitescha da reflectar l'incumbensa directiva da la direcziun da scola cun agid d'ina metoda da dialog.

# Tge characterisescha ina buna scola?

## Sis secturs da qualitat ed ils pli impurtants indizis da qualitat

1 INCUMBENSA DA FURMAZIUN E D'EDUCAZIUN	2 CULTURA/CLIMA DA SCOLA	3 INSTRUIR/EMPRENDER	4 DIRECZIUN DA SCOLA	5 CUNDIZIUNS DA BASA	6 MANAGEMENT DA QUALITAD DA SCOLA INTERN
Profil da competenzas equilibrà	Bainesser	Direcziun da la classa	Orientaziun a finamiras	Organisaziun da la scola	Concept da qualitat
Competenza professiunala/da la materia	Gistadad/Correttezza	Clima d'instrucziun	Regulaziun d'incumbensas e competenzas	Basa concezziunala	Feedback individual
Competenza sociala	Stima/Confidenza	Motivaziun	Process da decisiun	Infrastructura	Svilup da qualitat
Competenza persunala	Sustegn vicendaivel	Structuras/Evidenza	Communicaziun/Infurmaziun	Resursas	Svilup dals/da las collavuratur/as
Integraziun en la cuminanza da scola	Orientaziun a fermezzas	Finamiras/Cuntegns	Collavuraziun	Ambient da scola	Furmaziun supplementara
Preparaziun sin la professiun e sin la vita	Cuminanza da scola	Orientaziun a las competenzas	Direcziun dal persunal	Cumposiziun dal team da scola	Evaluaziun interna
	Cuntentezza cun la lavur e la professiun	Orientaziun a las scolaras/als scolar	Svilup da la scola e da l'instrucziun	Structuras dal di	
	Organisaziun dal spazi da scola	Activaziun cognitiva	Sistem da sustegn		
	Cultura da comunicaziun	Metodas/Furmas socialas	Niz da las resursas		
		Exercitar, consolidar e valitar	Management da conflicts		
		Pratica cun eterogenitad	Lavur cun geniturs/Lavur publica		

Accents d'evaluaziun 2015–2019  
Examinar il dretg da retschaiver contribuziuns

## Uschia fa «VPS» effect

La basa per las activitads da l'Inspecturat da scola dal Grischun è la lescha da scola chantunala cun sias cleras incumbensas d'evaluaziun, da cussegliaziun e d'examinaziun. «VPS» cumplettescha il management da qualitat da scola intern cun ina vista externa, quai che fa effect en quatter dimensiuns: L'evaluaziun generescha **savida** che sa basa sin datas. Uschia pussibilitescha ella a las scolas da vesair l'agen profil pli cler e da tematisar quel a moda fundada. A medem temp vegn questa savida integrada en las

purschidas da furmaziun supplementara da la Scol'auta da pedagogia. La vista externa professiunala furnescha infurmaziuns davart las fermezzas e las deblezzas dals secturs focussads e pussibilitescha uschia in **svilup** intenziunà. Grazia a «VPS» èsi pussaivel da crear ina basa da datas transparenta per **dar rapport** al chantun ed a la publicitad interessada. Durant il proceder da valitaziun vegnan medemamain las **normas valaivlas** communitgadas e lur realisaziun vegn pretendida.



Las inspecturas ed ils inspecturs da scola èn francads en lur regiuns ed adempleschan l'incumbensa legala en las otg linguas da scola.

## Evaluaziun da l'instrucziun e dal clima da scola

«In bun scolast», explitgescha il perscrutader d'instrucziun da renum John Hattie, «metta adina puspè en dumonda ses agir, evaluate-scha si'atgna instrucziun cuntinuadamain e collavura cun autras persunas d'instrucziun.» Cun «VPS» valiteschan las inspecturas ed ils inspecturs ils process d'instrucziun sco era il clima da scola tenor criteris clers. Ils criteris interdisciplinars sa basan sin la tabella «Qualitat da scola en survista» ch'è vegnida sviluppada en collavuraziun cun posts specialisads reconuschids. Per la perioda 2015–2019 vegn il focus mess sin l'entir **sectur da cultura/clima da scola** sco era sin tschintg auters indizis da qualitat dal sectur **instruir/emprender**. Uschia sa

resulta in proceder d'evaluaziun transparent. Tras visitas da scola, discours cun persunas d'instrucziun ed enquistas tras scolaras e scolar, la direcziun da scola e geniturs maina quai tar in profil d'instrucziun differenzià. Qua tras survegnan las persunas d'instrucziun in feedback constructiv ed orientà a la pratica che sustegna a reflectar l'instrucziun. La scola recaltga entras il profil d'instrucziun anonimisà sa basond sin datas la savida che guida a planisar ils proxims pass. Co che las mesiras vegnan realisadas, controllascha l'inspecturat da scola suenter dus onns cun ina metoda da controlling efficazia.

**2 Cultura/Clima da scola**  
Tut ils cumpigliads sa sentan bain en scola. Il clima da scola è characterisà tras stima e sustegn vicendaivel e dat a las scolaras ed als scolar spazi da sa sviluppar a moda e maniera optimala. La scola è in lieu attractiv nua che la cuminanza vegn tgirada.

**Structuras/Evidenza:** L'instrucziun è bain structurada ed orientada a finamiras. Ils cuntegns e las incumbensas èn corrects, clers e chapaivels.

**Activaziun cognitiva:** L'instrucziun promova in emprender activ autonom. Ella accentuescha il progress e l'acquist da strategias tras in feedback che promova l'emprender.

**Pratica cun eterogenitad:** L'instrucziun cuntegna purschidas d'emprender differenziadas, resguarda las diversas premissas ed ils divers basegns d'emprender e promova in ambient che permetta d'emprender in da l'auter ed in cun l'auter.

**Clima d'instrucziun:** L'instrucziun ha lieu en in clima d'emprender stimulant ed en buna relaziun vicendaivla.

## Examinar il dretg da contribuziun

Tranter auter sustegna il chantun Grischun finanziaimain las scolas en las domenas da las structures dal di e da las direcziuns da scola. Persuenter ston las scolas ademplir premissas specificas. **Structuras dal di:** Las scolas èn obligadas da porscher tenor basegns structures dal di. L'inspecturat examinescha ils dretgs da contribuziun correspondents e la qualitat da las purschidas. Sche las prescripziuns legalas vegnan resguardadas, vegn la permissiun prolungada mintgamai per quatter onns. Sch'ellas vegnan resguardadas be parzialmain, vegn la per-

missiun prolungada mo temporarmain e cun obligaziuns. **Direcziuns da scola:** Per garantir ina buna direcziun pedagogica, persunala, finanziaria ed administrativa da la scola sustegna il chantun ils purtaders da scola cun contribuziuns considerablas. Cun «VPS – Valitaziun e promoziun da scola» vegn examinà, sche las incumbensas en chausa vegnan percepidas e realisadas en il rom dal svilup da la scola.



**Impressum/Indicaziun da las funtaunas**  
Editur: Uffizi per la scola populara ed il sport Grischun  
Concept e creaziun: Ramun Spescha, Thomas Kaiser  
Fotografia: Ralph Feiner;  
Maletg Chalandamarz Zuoz, IPM Fotografia Gian Giovanoli  
Copyright: Inspecturat da scola Grischun

Funtaunas: La valitaziun e promoziun da scola sa basa sin il model Q2E (Qualität durch Evaluation und Entwicklung); prof. dr. Norbert Landwehr / Peter Steiner, SAPNW; Cumissiun da la CEDP (Cuminanza da lavur areguard l'evaluaziun); prof. dr. Andreas Helmke, (cooperaziun dapi 2006)

## Tgi fa part cura da «VPS»?

	12 emnas avant Infurmaziun da la direcziun da scola	3–4 emnas avant Infurmaziun dal team da scola	Durant 1 emna VPS en chasa da scola	2–3 emnas suenter Rapport a la scola	4–8 emnas suenter Rapport als geniturs	8 emnas suenter Definir e planisar mesiras	Fin 2 onns suenter Controlling da las mesiras
Cussegl da scola							
Direcziun da scola							
Persunas d'instrucziun							
Scolaras e scolar							
Geniturs							

